VÝROČNÍ ZPRÁVA 2021

Společnosti

SILNICE LK A.S.

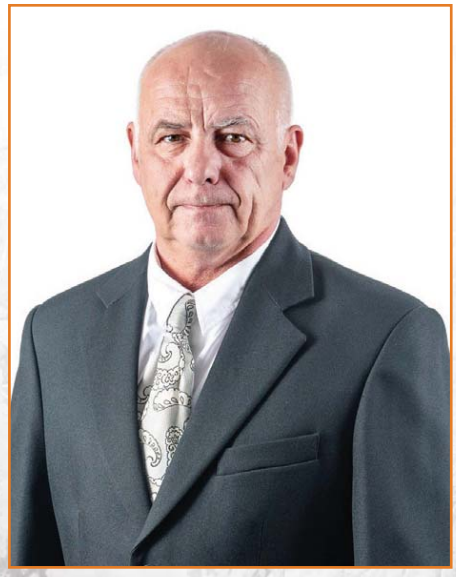
za období hospodářského roku
od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021

SILNICE LK®

PŘEDSTAVENSTVO

Ing. Petr Správka
předseda představenstva

Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva



Ing. Petr Finkous
člen představenstva

DOZORČÍ RADA

Mgr. Jaroslav Šída
předseda dozorčí rady

Hynek Vrabec
člen dozorčí rady

Jiří Černý
člen dozorčí rady

Pavel Janoušek
člen dozorčí rady

Ing. Petr Šimoník
člen dozorčí rady

Jaroslav Demčák
člen dozorčí rady

OBSAH

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI 5
1.1. Základní údaje o společnosti 5
1.2. Předmět podnikání 5
1.3. Předmět činnosti společnosti 5
1.4. Certifikace kvality 5

2. ZMĚNY VE VEDENÍ SPOLEČNOSTI 2020 - 2021, ANALÝZA EFEKTIVITY HOSPODAŘENÍ, CÍLE A ÚKOLY NOVÉHO VEDENÍ SPOLEČNOSTI V HV 2020/2021, 7
2.1. Odvolání předchozího vedení společnosti a dosazení nového managementu v srpnu 2020 doplnění představenstva 04/2021 7
2.2. Analýza efektivity hospodaření a audit vybraných transakcí a smluvních vztahů 7
2.3 Cíle a úkoly představenstva a společnosti pro hospodářský rok 2020/2021 8
- Urychlená konsolidace propadu finanční likvidity 1 Q. HR 2020/2021 – 54 mil. Kč k 31.12.2020. 8
- Nastavení Business Plánu, finančního plánování společnosti, výrazné zlepšení produktivity práce 8
- Založení úseku STÚ – stavebně technický úsek 8
- Splnění požadavků akcionáře v poskytování služeb pro města, obce a ostatní subjekty Libereckého kraje 9
- Vylepšení procesu zadávání zakázek dle ZZVZ 9
- Ekonomický úsek – oprava a narovnání nesrovnalostí v evidenci a daňovém odpisování majetku od r. 2015 – 2020 9

2.4. Zhodnocení cílů úkolů společnosti v HR 2020/2021 představenstvem společnosti. 9
2.5. Porovnatelná data ve Výroční zprávě a účetní závěrce sestavené k 30. 9. 2021 10

3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ 11
3.1. Základní ekonomické ukazatele za 5 posledních účetních období 11
3.2. Základní personální ukazatele 11

4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ 14
4.1. Vydané cenné papíry 14
4.2. Kapitálové (vlastnické) vazby 14
4.3. Orgány společnosti 15

5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY 17
5.1. Ovládající osoba 17
5.2. Ovládaná osoba 17
5.3. Propojené osoby 17
5.4. Smlouvy uzavřené mezi ovládající a ovládanou osobou 17
5.5. Smlouvy uzavřené mezi ovládanou osobou a propojenými osobami 17
5.6. Hodnocení transakcí mezi spřízněnými osobami 17

6. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU 2020/2021 19
6.1. Výsledky hospodaření období 2020/2021 a zhodnocení finanční pozice 19
6.2. Struktura zákazníků a prováděných výkonů 19
6.3. Provozní zajištění výkonů údržby komunikací 20
6.4. Výkony zimní údržby 2020/2021 20
6.5. Výkon běžné letní údržby 21
6.6. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti 22
Hospodaření společnosti Silnice LK a za účetní období hospodářského roku 2020/2021 skončilo se ziskem ve výši 24 593 tis. Kč při dosažených výnosech 338.190 tis. Kč a celkových nákladech 313.597 tis. Kč. 22
6.7. Vyhodnocení nastaveného podnikatelského plánu společnosti pro období 2020/2021 25
6.8. Finanční dary (přijaté i poskytnuté) 25
6.9. Investice provedené společností v účetním období 2020/2021 25

7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI 27
7.1. Společenská odpovědnost 27
7.2. Vědecká a edukační činnost 27

8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ 29

9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU 30
9.1. Předseda představenstva 30
9.2. Místopředseda představenstva 30
9.3. Člen představenstva 30

10. PŘÍLOHY 30
10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 30. 9. 2021 30
10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 30. 9. 2021 za období hospodářského roku 1. 10. 2020 - 30. 9. 2021 30
10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období hospodářského roku 1. 10. 2020 - 30. 9. 2021 30

1. STRUKTURA SPOLEČNOSTI

1.1. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI

Název obchodní firmy:	**Silnice LK a.s.**
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonce nad Nisou
IČ:	28746503
DIČ:	CZ28746503
Zápis v OR:	Ústí nad Labem, oddíl B, vložka č. 2197 společnost byla zapsána dne 17. 8. 2011
Kontakt:	488 043 235, info@silnicelk.cz

Výroční zpráva je zpracována v souvislosti s účetní závěrkou společnosti sestavenou ke dni 30. 9. 2021, která se vztahuje k účetnímu období hospodářského roku **od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 (účetní období 2020/2021).**

Společnost Silnice LK a.s. (dále i jako **„společnost"** nebo **„Silnice LK"**) byla založena rozhodnutím Libereckého kraje se sídlem U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec, IČ: 70891508 a přijetím zakladatelské listiny ve formě notářského zápisu sepsaného JUDr. Marií Tláškovou - notářkou, se sídlem v Praze 2, nám. I. P. Pavlova 1785/3, č. j. NZ 183/2011, N 211/2011 ze dne 21. 6. 2011.

Společnost Silnice LK a.s. byla v hospodářském roce 2020/2021 ovládanou společností ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále i jako **„Zákon o obchodních korporacích**"). Ovládající osobou je **Liberecký kraj**, který má k 30. 9. 2021 v držení **100 % akcií společnosti Silnice LK a.s.**

Společnost Silnice LK a.s. nemá ke dni 30. 9. 2021 v držení žádné finanční investice v podobě obchodních podílů či jiných majetkových účastí.

1.2. PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

Živnostenské oprávnění č. 1
Provádění staveb, jejich změn a odstraňování
Živnostenské oprávnění č. 2
Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Živnostenské oprávnění č. 3
Silniční motorová doprava-nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní vnitrostátní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti do 3,5 tuny včetně, nákladní mezinárodní provozovaná vozidly o největší povolené hmotnosti nad 3,5 tuny

1.3. PŘEDMĚT ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

Základní úlohou a předmětem činnosti společnosti je údržba krajské silniční sítě II. a III. tříd v Libereckém kraji a vybraných silnic I. tříd. V rámci těchto aktivit Silnice LK a.s. odpovídají za:

- sjízdnost komunikací v zimním období
- komplexní zabezpečení silniční sítě (oprava výtluků, propustků, mostků apod.)
- péči o samotné vozovky včetně jejich příslušenství
- plnění zvláštních úkolů a dalších činností podle pokynů správců komunikací či objednatelů
- zajištění nákladní vnitrostátní autodopravy do 3,5 tuny i nad 3,5 tuny
- provádění staveb, jejich změn a odstraňování

1.4. CERTIFIKACE KVALITY

Společnost Silnice LK a.s. je certifikována v souladu s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016. Tento certifikát platí pro procesy:

- Správa a údržba silnic
- Provádění silničních prací v rozsahu stavebních a udržovacích prací spojených s komunikacemi a jejich příslušenstvím
- Provádění silničních a pozemních staveb menšího rozsahu
- Realizace dopravy

SILNICE LK
SILNICE LK
5L2 2304

2. ZMĚNY VE VEDENÍ SPOLEČNOSTI 2020 - 2021, ANALÝZA EFEKTIVITY HOSPODAŘENÍ, CÍLE A ÚKOLY NOVÉHO VEDENÍ SPOLEČNOSTI V HV 2020/2021,

2.1. ODVOLÁNÍ PŘEDCHOZÍHO VEDENÍ SPOLEČNOSTI A DOSAZENÍ NOVÉHO MANAGEMENTU V SRPNU 2020 DOPLNĚNÍ PŘEDSTAVENSTVA 04/2021

Liberecký kraj (dále i jako „**LK**") jako jediný akcionář společnosti Silnice LK projevoval opakovaně v r. 2020 významnou nespokojenost s hospodařením společnosti, s jejím vnitřním fungováním a přístupem k výkonu podnikatelské činnosti směrem k Libereckému kraji a obcím v jeho regionu. V návaznosti na tyto skutečnosti se Liberecký kraj rozhodl:

- Rada LK v působnosti jediného akcionáře vykonávající působnost Valné hromady Silnice LK přijala dne 11. 8. 2020 usnesení č. 1361/20/RK, kterým odvolala z představenstva společnosti Ing. Petra Šéna a Ing. Josefa Rechcígla a zvolila za nové členy představenstva Ing. Petra Šimoníka a Ing. Petra Správku.
- Nové vedení po svém dosazení obdrželo od akcionáře úkoly zefektivnit hospodaření společnosti a zvýšit produktivitu tržeb, stabilizovat finanční pozici, posoudit vhodnost připravovaných investic, optimalizovat interní procesy a zlepšit komunikaci s akcionářem a obcemi v regionu Libereckého kraje.

2.2. ANALÝZA EFEKTIVITY HOSPODAŘENÍ A AUDIT VYBRANÝCH TRANSAKCÍ A SMLUVNÍCH VZTAHŮ

Nové vedení společnosti bezprostředně po svém nástupu začalo vlastní analýzu hospodaření a interních procesů společnosti a současně dne 11. 9. 2020 uzavřelo s NEXIA AP, a.s. (dále i jako „**NEXIA AP**") smlouvu, jejímž předmětem byla **„Analýza efektivity hospodaření a potenciálů optimalizace a zefektivnění hospodaření a procesů Silnice LK, a.s., a audit vybraných transakcí a smluvních vztahů"** (dále i jako „Analýza efektivity").

Výsledky Analýzy efektivity **jsou obsaženy ve třech Dílčích zprávách, kdy závěrečná Dílčí zpráva č. 3 byla vydána dne 8. 12. 2020** (všechny tyto Dílčí zprávy byly předány orgánům Libereckého kraje a jimi projednány). V rámci Analýzy efektivity bylo společností NEXIA AP mimo jiné identifikováno následující:

- Nákup prokazatelně předražené nafty, a to v rozsahu minimálně o 1,50 - 2,00 Kč bez DPH/l oproti standardně dosažitelným obchodním podmínkám.
- Významná cenová neefektivita při nákupu techniky pro údržbu komunikací (předražené nákupy).
- Nákup vysoce nákladné techniky pro údržbu komunikací, pro níž nebylo náležité využití, která tak nebyla ekonomicky návratná, a celkové přeinvestování společnosti ve vztahu k dosahovaným výkonům.
- Neodůvodněný nárůst režijních THP pracovníků ve správě bez potřebného pracovního vytížení a bez přínosu pro společnost, a celkově vysoké náklady správní režie (např. oblast IT/ICT).
- Neúčtování a nevymáhání nájemného za užívání majetku Silnice LK (pronájem pozemků pro umístění bencalorů), přestože závazek k úhradě nájemného stanovila nabídka dodavatele a uzavřená smlouva.
- Vysoce předražený prodej solanky Libereckému kraji.

a) **Manipulace s veřejnými zakázkami** s cílem zvýhodnit určité předem vybrané dodavatele (výběrové řízení na nákup PHM, výběrové řízení na nákup užitkových vozidel, výběrové řízení na nákup techniky pro údržbu komunikací) **a zastírání nákupu nové techniky fiktivně deklarovanými celkovými opravami techniky pro údržbu komunikací,** kamuflující faktické pořízení (nákup) techniky nové, které by jinak bylo nutné provést v otevřeném výběrovém řízení.
b) **Prakticky neexistující procesy vnitřní kontroly, nefungující controlling, hrubé nedostatky v procesech plánování, nedostatečný a obsahově nesprávný reporting dat pro Dozorčí radu a pro Radu LK.**
c) **Významné nedostatky v evidenci majetku a v jeho správě, a významné chyby a nesrovnalosti** v účetnictví a účetních závěrkách Silnice LK sestavených za již uzavřená účetní období 2016/2017,

2017/2018, 2018/2019 a v účetním období 2019/2020. Tyto chyby v účetnictví se týkaly zejména:

- Nepřípustné tvorby a čerpání rezerv bez potřebných podkladů a bez existence důvodů zakládajících jejich tvorbu.
- Nesprávného zaúčtování a vykázání provozních oprav majetku, které ve skutečnosti představovaly pořízení (koupi) nového dlouhodobého majetku (techniky pro údržbu komunikací), jež měl být vykázán v aktivech a odepisován.
- Nesprávného vykázání tržeb třetích osob a souvisejících nákladů v účetnictví společnosti.
  - → Detailní informace k identifikovaným chybám v minulých účetních obdobích a nesprávnostech předchozích účetních závěrek jsou obsaženy v kapitole č. 4.5. Přílohy účetní závěrky.

2.3 CÍLE A ÚKOLY PŘEDSTAVENSTVA A SPOLEČNOSTI PRO HOSPODÁŘSKÝ ROK 2020/2021

- **Urychlená konsolidace propadu finanční likvidity 1 Q. HR 2020/2021 – 54 mil. Kč k 31.12.2020.**

Bylo nutné vyřešit zásadní propad finanční disponibility a ohrožení schopnosti společnosti hradit své splatné závazky v důsledku provozní ztráty období 2019/2020 a zejména nepřiměřeně vysokých investic provedených a naplánovaných v posledním období, které neměly zajištěné zdroje financování.

Byly akcelerovány výkony BLÚ na silnicích II. a III. díky schválenému dodatku č. 21 a na silnicích I. tříd s využitím technických možností a lidských zdrojů společnosti.

Na návrh představenstva společnosti Silnice LK a.s. a KSS LK p.o. byl navržen systém financování zimní údržby paušálním způsobem. Nově nastavený ceník výkonů zimní údržby plně reflektoval klimatické jevy posledních období a zároveň finančně zohledňoval zimní připravenost techniky a lidských zdrojů společnosti v zimním období. Dopady nastaveného modelu na výdajové stránce rozpočtu Libereckého kraje za zimní údržbu 2020-2021, byly díky nově nastavených paušálním platbám pozitivní a v porovnání s původním modelem o cca 2 mil. Kč levnější. Nově nastavený paušální systém plateb za zimní údržbu zároveň zajišťuje základní likviditu společnosti v nespadových dnech zimních měsíců, kdy technika a lidské zdroje jsou primárně určeny k výkonům zimní údržby.

Zajištění bankovního úvěru 13 mil. Kč na nákup dříve nehospodárně naplánovaného a schváleného nákupu dodávek do 3.5 t.

Restrukturalizace – **redukce neefektivních 8 THP** pracovníků.

Nově nastavená organizační struktura se člením na tři úseky řízené příslušnými členy představenstva, zrušení pozic 4 ředitelů.

V rámci provozního úseku zřízena provozní střediska a nově stavebně technický úsek, která zajišťují přímý výkon činností pro jednotlivé odběratele.

- **Nastavení Business Plánu, finančního plánování společnosti, výrazné zlepšení produktivity práce**

Byly nastaveny chybějící mechanismy v plánování výkonů a fungování společnosti tzn. business plánování, CF plánování a controlling podniku.

V listopadu 2020 byl vybrán 3. člen představenstva společnosti Zdeněk Sameš (vedoucí cestmistr okresu Česká Lípa) jako vedoucí provozu, který svými zkušenostmi napomohl implementovat nejen týdenní a měsíční plánování výkonů, ale také efektivní řízení provozu společnosti.

Na základě kvalitního BP bylo možno naplánovat efektivní změnu systému odměňování společnosti s kvartálním hodnocením zaměstnanců na základě splnění cílů (THP) a provozně výrobního plánu společnosti.

Díky výrazně zlepšeným výkonům a produktivitě společnosti bylo možno valorizovat reálné mzdy zaměstnanců provozu na pozici silničář, opravář, dělník, které nebyly reálně valorizovány poslední 3 roky.

- **Založení úseku STÚ – stavebně technický úsek**

Na základě analýzy potřeb silniční sítě Libereckého kraje a letité absence stavebních činností na tělesech silniční sítě v rámci běžné letní údržby, byl v 3/2021 založen společností Silnice LK stavebně technický úsek.

STÚ realizoval v HR 2020/2021 stavebně technické zakázky na silniční síti II. a III. tříd v celkovém objemu 44 objektů a zároveň také v rámci IN HOUSE zakázek pro Liberecký kraj 3 objekty propustků velkého rozsahu.

- **Splnění požadavků akcionáře v poskytování služeb pro města, obce a ostatní subjekty Libereckého kraje**

Byly vytvořeny nabídkové listy služeb společnosti pro obce a města. Aktivním přístupem jednotlivých cestmistrovství se podařilo získat externí zakázky v objemu přes 7 mil. Kč bez DPH a zvýšení objemu prací a služeb na silnicích I. tříd.

- **Vylepšení procesu zadávání zakázek dle ZZVZ**

Příkladem zlepšení fungování společnosti v procesu zadávání dle ZZVZ může být výběrové řízení na nákup PHM pro potřeby výkonů společnosti Silnice LK a.s., které bylo realizováno jako otevřené výběrové řízení bez oslovení účastníků, s výsledkem:

Na 9 středisek bylo vysoutěženo 5 různých dodavatelů s výsledkem snížení ceny v průměru o 2 Kč na litr oproti původnímu smluvnímu vztahu.

V HR 2020/2021 bylo realizována celkem 33 zakázek nad 500 000 Kč, kde administrátorem byla společnost Silnice LK a.s.

- **Ekonomický úsek – oprava a narovnání nesrovnalostí v evidenci a daňovém odpisování majetku od r. 2015 – 2020**

Byla konsolidována činnost ekonomického úseku a zahájen proces vylepšení systému controllingu společnosti.

Byla provedena analýza daňových odpisů v HR 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, které se porovnaly s údaji uvedenými v daňových přiznáních za jednotlivá zdaňovací období a s údaji, které byly poskytnuty předchozím daňovým poradcem, která se neshodovala.

V návaznosti na výše uvedená pochybení bylo prověřeno celkem 1250 ks karet dlouhodobého majetku, kde hlavní komplikací při opravách se stal způsob odpisování dlouhodobého majetku zrychleným způsobem.

Bylo zjištěno, že v HR 2015 až 2020 nebyl proveden u vyřazeného majetku poslední poloviční odpis k datu vyřazení. Jednalo se o celkem 496 karet majetku, u kterých byla provedena oprava výpočtu daňového odpisu.

2.4. ZHODNOCENÍ CÍLŮ ÚKOLŮ SPOLEČNOSTI V HR 2020/2021 PŘEDSTAVENSTVEM SPOLEČNOSTI.

*Společnost vykázala za účetní období **2020/2021 (1. 10. 2020 - 30. 9. 2021) zisk ve výši 24.593 tis. Kč.***

*Společnost po ztrátě **-16 118 tis. Kč** v předchozím hospodářském roce prošla analýzou efektivity provozu, restrukturalizací vyššího managementu společnosti. Byl sestaven business plán pro hospodářský rok 2020/2021 tak, aby byly efektivně využity lidské zdroje a kapacity technologického vybavení společnosti. Byl změněn systém odměňování a plánování práce tak, aby byla příčinná souvislost mezi odměňováním a produktivitou práce.*

*Dále z analýzy hospodaření minulých let vyplynulo, že společnost nedostatečně využívala potenciálu oprav a údržby těles silniční sítě II. a III. tříd, a proto byl založen stavebně technický úsek, který svou činností a s přispěním volných kapacit místně příslušných středisek objemově vygeneroval výkony za 30 mil. bez DPH do 30. 11. 2021. Společnost se také stala aktivním účastníkem trhu a nabízela své služby pro síť silnic I. tříd, obcím a městům, kde pro obce, města a soukromé subjekty získala zakázky v hodnotě cca 7 mil. Kč a na silnicích I. tříd v běžné letní a zimní údržbě 40 mil. Kč. Oproti business plánu sestavenému pro zimní sezónu 2020/2021 se ve zvýšeném obratu o cca 19 mil. Kč projevily i důsledky silnější zimy ve srovnání s předchozím hospodářským rokem. **Společnost díky zvýšené produktivitě práce a zlepšené efektivitě činností dosáhla doposud nejvyššího obratu ve své historii a potvrdila tak potenciál a důležitost své činnosti v oblasti letní a zimní údržby v Libereckém kraji.***

2.5. POROVNATELNÁ DATA VE VÝROČNÍ ZPRÁVĚ A ÚČETNÍ ZÁVĚRCE SESTAVENÉ K 30. 9. 2021

Účetní závěrka společnosti je sestavena ke dni 30. 9. 2021 za účetní období od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 (účetní období 2020/2021):

a) Účetním obdobím je tzv. **hospodářský rok** vždy v délce trvání 12 kalendářních měsíců po sobě jdoucích. Hospodářský rok je vymezen vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.
b) Přechod z účetního období odpovídajícího kalendářnímu roku na účetní období hospodářského roku byl schválen usnesením valné hromady dne 19. 5. 2015 počínaje od 1. 10. 2015.
c) Účetní období od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 je v řadě pro společnost uplatněným šestým hospodářským rokem.

V účetní závěrce (Rozvaze a Výkazu zisku a ztráty), sestavené ke dni 30. 9. 2021, jsou v návaznosti na účetní zásadu porovnatelnosti, stability (stálosti) účetních metod a zásadu kontinuity uváděny jako srovnatelné údaje minulého účetního období data předchozí účetní závěrky sestavené k 30. 9. 2020.

U některých položek však muselo dojít k modifikaci zůstatků k 30.9.2020 a to díky opravám chyb z minulých let zaúčtovaných v HR 2020/2021 v úhrnné výši + 1.620 tis. Kč, kdy pro naplnění legislativních požadavků na srovnatelnost musela být upravena hodnota vybraných položek v Rozvaze a Přehledu o změnách VK (více viz příloha v účetní závěrce kapitoly 4.5 a 4.7).

3. PŘEHLED ZÁKLADNÍCH EKONOMICKÝCH UKAZATELŮ

Hospodaření společnosti Silnice LK a za účetní období hospodářského roku 2020/2021 skončilo se ziskem ve výši 24.593 tis. Kč při dosažených výnosech 338.190 tis. Kč a celkových nákladech 313.597 tis. Kč. Z pohledu dosaženého hospodářského výsledku se jedná o nejlepší výsledek hospodaření za poslední dekádu společnosti. Hospodářský výsledek byl tažen zejména zlepšenou produktivitou práce společnosti, efektivním řízením provozu BLÚ na silnicích II. a III. tříd, a silnicích I. tříd, silnou zimou a zimní údržbou, která ve sledovaném období znamenala na tržbách 142 mil. Kč a stavební činností nově založeného stavebně technického úseku společnosti.

3.1. ZÁKLADNÍ EKONOMICKÉ UKAZATELE ZA 5 POSLEDNÍCH ÚČETNÍCH OBDOBÍ

Položka/účetní období (v tis. Kč)	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Výnosy celkem	273 376	260 846	297 342	269 562	338 190
Náklady celkem	-257 022	-254 262	-301 214	-285 680	-313 597
Hospodářský výsledek po zdanění	**16 354**	**6 584**	**-3 872**	**-16 118**	**24 593**

- Společnost vykázala k 30. 9. 2021 výsledek hospodaření ke zdanění 24.593 tis. Kč. Po výpočtu daně z příjmu právnických osob (uplatnění položek zvyšující a snižující základ daně a uplatněním daňových odpisů) **je výše splatné daně z příjmů právnických osob 0 Kč.**

V jednotlivých účetních obdobích 2016/2017 až 2019/2020 není účtováno o změnách v odložené dani s dopady do výsledku hospodaření. Při sestavení účetní závěrky k 30. 9. 2021 byla **vyčíslena odložená daňová pohledávka 31.159 tis. Kč**, o níž v souladu se zásadou opatrnosti nebylo účtováno, neboť v současné době neexistuje významná pravděpodobnost, že tato odložená daňová pohledávka bude v budoucích obdobích amortizována proti budoucím ziskům a kladným daňovým základům.

3.2. ZÁKLADNÍ PERSONÁLNÍ UKAZATELE

Personální politika a způsob odměňování doznal v HR 2020/2021 velkých změn. Byl nastaven systém tak, aby byla výrazně zohledněna příčinná souvislost mezi odměňováním a produktivitou práce.
Personální náklady společnosti jsou jednou z klíčových oblastí, které májí velmi významný vliv na schopnost společnosti plnit řádně, včas a kvalitně své pracovní úkoly, a velice ovlivňují celkové roční provozní náklady společnosti a její následnou výkonnost.
Růst personálních nákladů započal již před 1. 1. 2016 a **pokračuje vysokým tempem od účetního období 2017/2018 do 30.9.2020**. Na růstu personálních nákladů se podílí jak **trvalý růst průměrných výdělků** (průměrné měsíční mzdy po zahrnutí všech jejích složek), **tak i nárůst počtu pracovníků v dělnických a THP profesích.**

V HV 2020/2021 je patrný úbytek THP pracovníků a důraz na zvýšení tarifních složek mzdy a kvartálního odměňování adresně u výkonných pracovníků provozu.

VÝVOJ PRŮMĚRNÝCH MĚSÍČNÍCH VÝDĚLKŮ V OBDOBÍ 1. 1. 2016 – 30. 9. 2021

Vývoj Personálních nákladů v tis. Kč	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Personální náklady (v tis. Kč)	93 801	102 959	109 237	109 297	113 639
521 - Hrubé mzdy	64 978	71 515	76 262	76 443	79 175
523 - Odměny členů orgánů	3 396	3 538	3 450	3 405	4 124
524 - Odvody	23 200	25 630	27 092	27 067	27 911
525 - Úrazové pojištění	363	402	427	420	437
527 - Stravenky a příspěvek stravování, penz. připojištění	1 864	1 874	2 001	1 960	1 992
528 - Dárkové karty	0	0	5	2	0
Tempo ročního růstu mezd na zaměstnance	x	9,76 %	6,10 %	0,05 %	3,97%
Nárůst mezd na zaměstnance 2016/2021					21,15 %

Období od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 se vyznačuje zvrácením tempa **postupného nárůstu počtu pracovníků o 10 zaměstnanců a je patrno z dosaženého hospodářského výsledku, že společnost zlepšila i díky nové politice odměňování produktivitu a efektivitu práce**. Celkový stav zaměstnanců je přitom sezónně ovlivněn výkonem zimní údržby komunikací, a to v období listopad až březen, kdy je navyšován o cca 30 zaměstnanců na pozicích řidičů a dispečerů.

Stav fyzického počtu zaměstnanců	30.09. 2016	30.09. 2017	30.09. 2018	30.9. 2019	30.09. 2020	30.09. 2021
Dělníci	128	136	128	141	145	146
Režijní pracovníci	0	0	15	19	17	14
Pomocně obslužný personál	28	25	20	7	6	1
THP	38	45	46	45	50	47
Členové orgánů společnosti	9	9	9	9	9	9
CELKEM	203	215	218	221	227	217

4. AKCIONÁŘ A EMISE AKCIÍ

4.1. VYDANÉ CENNÉ PAPÍRY

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 2197, dne 17. 8.2011.

Emise akcií (k 17. 8. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	20
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	2.000.000 Kč

Emisní kurz činil 100% jmenovité hodnoty.
Výše základního kapitálu k 17. 8. 2011 činila 2.000.000 Kč

Emise akcií (k 12. 9. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	50
Jmenovitá hodnota:	100.000,- Kč
Celkový objem emise:	5.000.000,- Kč

Emisní kurz činil na 100% jmenovité hodnoty. Výše základního kapitálu k 12. 9. 2011 činila 7.000.000 Kč

Emise akcií (k 1. 11. 2011)

Druh CP:	akcie kmenové
Forma CP:	na jméno
Podoba:	listinná
Počet kusů:	2.600
Jmenovitá hodnota:	100.000 Kč
Celkový objem emise:	260.000.000 Kč

Souhrnný emisní kurs činil 423.000.000 Kč. Rozdíl mezi hodnotou započtenou na vklad do základního kapitálu (260.000.000 Kč) představuje emisní ážio ve výši 163.000.000 Kč.

4.2. KAPITÁLOVÉ (VLASTNICKÉ) VAZBY

Společnost Silnice LK byla v účetním období 2020/2021 ovládanou osobou ve smyslu zákona č.90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech. Ovládající osobou je Liberecký kraj, který má k rozvahovému dni 30. 9. 2021 v držení 100 % akcií ovládané osoby.

Právnická osoba: Liberecký kraj
Sídlo společnosti: U Jezu 642/2a
461 80 Liberec
IČ: 70891508

Obchodní firma: Silnice LK a.s.
Sídlo společnosti: Československé armády
4805/24
466 05 Jablonec nad Nisou
IČ: 28746503
Základní kapitál: 267.000.000 Kč

4.3. ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem společnosti. Její působnost vykonává Rada Libereckého kraje jednající v působnosti jediného akcionáře Silnic LK, kterým je Liberecký kraj. Výstupy z jednání jsou společnosti předkládány formou závazných usnesení Rady Libereckého kraje.

Dozorčí rada Silnice LK vystupuje jako kolektivní kontrolní orgán společnosti, který plní převážně kontrolní funkci vůči představenstvu společnosti (v některých dílčích oblastech svěřovaly stanovy společnosti do kompetence dozorčí rady i některé výkonné rozhodovací pravomoci). Výkon funkce člena dozorčí rady společnosti je podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly v r. 2014 uzpůsobeny Zákonu o obchodních korporacích a byly platné beze změny i pro období 2020/2021. Společnost v období 2020/2021 vyplatila na odměnách členům tohoto orgánu celkem **466 802 Kč**.

Členové dozorčí rady k 30. září 2021:

Dozorčí rada (6 členů)	k 12.4.2021	funkce (od – do)	k 30.9.2021	Jmenování do funkce (od – do)
Předseda dozorčí rady	Josef Horinka	24.01.2017 - 12.04.2021	Mgr. Jaroslav Šída	28.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Jaroslav Demčák	07.12.2016 - 12.04.2021	Jaroslav Demčák	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Martin Brož	07.12.2016 - 12.04.2021	Jiří Černý	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Ing. Miloš Tita	07.12.2016 - 12.04.2021	Ing. Petr Šimoník	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Eduard Bartoníček	10.03.2017 - 31.12.2020	Hynek Vrabec	13.4.2021 -
Člen dozorčí rady	Pavel Dolenský	23.11.2017 - 31.12.2020	Pavel Janoušek	27.4.2021 -

Představenstvo společnosti

Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který zajišťuje vedení společnosti a rozhoduje o všech věcech, které nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny jiným orgánům. Za představenstvo jednají navenek jménem společnosti vždy společně dva členové představenstva.

Výkon funkce člena představenstva společnosti byl u všech jeho členů ve funkci před rozhodnutím Rady Libereckého kraje podložen samostatnými smlouvami o výkonu funkce, které byly u členů představenstva ve funkci před 11. 8. 2020, v r. 2014 uzpůsobeny zákonu o obchodních korporacích a byly v nezměněné podobě platné v účetním období 2020/2021. Za účetní období 2020/2021 společnost vyplatila členům představenstva na odměnách (bonusech) za výkon funkce člena představenstva celkem 1 957 600 Kč.

Představenstvo (3členné)	k 12.4.2021	Funkce (od – do)	k 30.9.2021	Funkce (od – do)
Předseda představenstva	Ing. Petr Správka	12.08.2020 - 12.04.2021	Ing. Petr Správka	13.04.2021 -
Místopředseda představenstva	Ing. Petr Šimoník	12.08.2020 - 12.04.2021	Zdeněk Sameš	13.04.2021 -
Člen představenstva	Zdeněk Sameš	11.11.2020 – 12.4.2021	Ing. Petr Finkous	13.04.2021 -
Informace o dalších členech představenstva ve sledovaném období:				
Člen představenstva	Josef Jeníček	01.04.2018 - 08.09.2020	k 1.9.2020 rezignace na funkci (usnesením RK č. 1611/20/RK z 8.9.2020)	
Člen představenstva	Zdeněk Sameš	11.11.2020 – 12.04.2021	k 11.11.2020 vznik členství v představenstvu	

Členové představenstva ve funkci ke dni 30. září 2020:

- S účinností ke dni 11. 11. 2020 byl členem představenstva zvolen Zdeněk Sameš, který ve funkci nahradil Ing. Josefa Jeníčka. Ten ze své funkce rezignoval ke dni 1. 9. 2020. Zdeněk Sameš působil jako vedoucí cestmistr na středisku Česká Lípa, a na návrh jmenování Ing. Petra Správky dne 13. 4. 2021 byl Zdeněk Sameš zvolen místopředsedou představenstva.
- S účinností ke dni 13. 4. 2021 byl členem představenstva zvolen Ing. Petr Finkous, který v představenstvu nahradil Ing. Petra Šimoníka. Ing. Petr Finkous je současně pověřen vedením Stavebně technického úseku.

5. SPŘÍZNĚNÉ OSOBY

5.1. OVLÁDAJÍCÍ OSOBA

Právnická osoba:	Liberecký kraj
Se sídlem na adrese:	U Jezu 642/2a, 461 80 Liberec
IČ:	70891508

5.2. OVLÁDANÁ OSOBA

Obchodní firma:	Silnice LK a.s.
Se sídlem na adrese:	Československé armády 4805/24 466 05 Jablonec nad Nisou
IČ:	28746503
Způsob ovládání:	ovládající osoba vlastní 100 % akciový podíl v ovládané společnosti

5.3. PROPOJENÉ OSOBY

Příspěvková organizace:	Krajská správa silnic Libereckého kraje, p.o.
Se sídlem na adrese:	České Mládeže 632/32, 460 06 Liberec
IČ:	70946078
Způsob propojení:	ovládající osoba Liberecký kraj je zřizovatelem této příspěvkové organizace

5.4. SMLOUVY UZAVŘENÉ MEZI OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU OSOBOU

Mezi ovládající a ovládanou osobou byly v období hospodářského roku 2020/2021 uzavřeny, či aktuálně platily tyto smlouvy:

- Příkazní smlouva č. OLP/586/2013, příkaz k zajištění údržby všech pozemních komunikací, zejména silnic II. a III. tříd v Libereckém kraji, s platností od 1. 5. 2013, včetně dodatků č. 21, 22, 23, 24, 25,26 a 27.
- Darovací smlouva č. j. OLP/1298/2021 - darování pozemků v areálu Liberec
- Smlouva o smlouvě budoucí kupní č.j. OLP/4045/2020 – prodej pozemků v katastru Český Dub
- Smlouva o provedení stavby č. j. OLP/726/2021 – Silnice III/29037 Lučany nad Nisou, rekonstrukce propustku
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/727/2021 – Silnice III/27244 Rynoltice, oprava propustku
- Smlouva o provedení stavby č. OLP/1158/2021 – Silnice II/268 Nový Bor, rekonstrukce propustku

5.5. SMLOUVY UZAVŘENÉ MEZI OVLÁDANOU OSOBOU A PROPOJENÝMI OSOBAMI

V období hospodářského roku 2020/2021 byly mezi ovládanou osobou a KSS LK v platnosti tyto smlouvy:

- Smlouvě č. 2012021, včetně dodatků č. 1 a 2, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budovy v areálu Sosnová
- Smlouva č. 2012022, včetně dodatku č. 1, o nájmu kancelářských prostor v administrativní budově v Semilech
- Smlouva č. 2021068, o administraci veřejných zakázek

5.6. HODNOCENÍ TRANSAKCÍ MEZI SPŘÍZNĚNÝMI OSOBAMI

V průběhu účetního období 2020/2021 neučinila ovládaná osoba žádné jednání ve svůj prospěch, které by:

a) Vedlo k uzavření smlouvy nevýhodné, nebo jakkoli nepřiměřeně zatěžující hospodaření Silnic LK.
b) Znamenalo převod nebo přechod majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby (Silnice LK) zjištěného podle poslední účetní závěrky.

Veškerá plnění dle výše uvedených smluv uvedených v čl. 5.4 a 5.5 proběhla za obvyklých obchodních podmínek. Ovládané osobě nevznikla ze vztahu s ovládající osobou ani ze vztahů s propojenými osobami žádná újma. Vztahy mezi ovládanou osobou a osobou ovládající, a vztahy ovládané osoby s propojenými osobami mají neutrální důsledky, a neplynou z nich žádné zvláštní výhody či rizika. Ovládaná osoba není s žádnou z propojených osob v soudním sporu. Skutečnosti uvedené v této zprávě jsou doloženy evidencí a písemnostmi v sídle společnosti.

SILNICE | LK®
HAMM
HD 14

6. ZHODNOCENÍ HOSPODÁŘSKÉHO ROKU 2020/2021

6.1. VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ OBDOBÍ 2020/2021 A ZHODNOCENÍ FINANČNÍ POZICE

Hospodaření společnosti Silnice LK je hodnoceno za účetní období, kterým je tzv. **hospodářský rok, jež představuje účetní období** vždy v délce trvání 12kalendářních měsíců po sobě jdoucích, vymezené vždy od 1. 10. do 30. 9. následujícího kalendářního roku.

- Důvodem pro uplatnění konceptu hospodářského roku je významný dopad zimní sezóny do ročního hospodaření v závislosti na klimatických podmínkách příslušné zimní sezóny, kdy výkony/tržby zimní údržby mezi jednotlivými zimními sezónami významně fluktuují. V návaznosti na to, že jedna zimní sezóna zasahuje do dvou bezprostředně následujících kalendářních roků, byl počínaje účetním obdobím 2015/2016 zvolen koncept hospodářského roku, který dle přesvědčení představenstva poskytuje lepší (přesnější) pohled na 12měsíční (roční) hospodaření společnosti.

Aktuální účetní závěrka společnosti je tak sestavena ke dni 30. 9. 2021 za účetní období od **1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 (účetní období 2020/2021)**. Tato účetní závěrka, obsažená v Příloze č. 10.2., byla sestavena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví v platném znění, a to v rozsahu výkazů Rozvaha, Výkaz zisku a ztráty, Přehled o změnách vlastního kapitálu, Přehled o peněžních tocích a Přílohy k účetní závěrce.

- Hospodaření společnosti za účetní období 2020/2021 skončilo se ziskem ve výši 24.593 tis. Kč. Tuto skutečnost primárně ovlivnila zvýšená produktivita práce společnosti a nové představenstvo společnosti s jasně nastavenými cíli ve směřování společnosti, s důrazem na využití jejího potenciálu v poskytovaných službách běžné letní a zimní údržby. Detailnější informace týkající se hospodaření společnosti v účetním období 2020/2021 jsou uvedeny v kapitole 2.3. a 6.6 – Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku společnosti.

6.2. STRUKTURA ZÁKAZNÍKŮ A PROVÁDĚNÝCH VÝKONŮ

Společnost Silnice LK v hospodářském roce 2020/2021 vykonávala pro **Liberecký kraj** v souladu s Příkazní smlouvou č. OLP/586/2013 a dodatky k ní uzavřenými, celoroční údržbu pozemních komunikací II. a III. tříd. Finanční objem těchto služeb běžné údržby komunikací zahrnující činnosti zimní a letní údržby komunikací vč. jejich příslušenství (mostních objektů, dopravního značení, dopravních a bezpečnostních zařízení, záchytného zařízení a silniční vegetace, údržbu odvodňovacích zařízení a krajnic) byl sjednán takto:

a) Nezávazný objem prací pro r. 2021 byl v rámci smluvního dodatku č. 23 uvažován v celkové výši 274,56 mil. Kč s DPH → 129,60 mil. Kč s DPH pro výkon zimní údržby a 144,96 mil. Kč s DPH pro zajištění běžné letní údržby komunikací.
b) Dodatkem č. 25 byly finanční prostředky navýšeny na 316,200 mil. Kč s DPH → 139,600 mil. Kč s DPH pro výkon zimní údržby a 176,600 mil. Kč s DPH pro zajištění běžné letní údržby komunikací.

- Dodatkem č. 26 došlo ke druhému navýšení finančních prostředků pro výkon zimní údržby na 151,600 mil. Kč s DPH.

Liberecký kraj a jeho příspěvková organizace Krajská správa silnic Libereckého kraje (dále i jako „KSS LK“) pracují při plánování (rozpočtování) a čerpání (využívání) zdrojů pro údržbu komunikací na bázi fiskálního (kalendářního) roku (na rozdíl od Silnic LK pracujících s tzv. hospodářským rokem). Proto jsou na bázi fiskálního roku uzavírány dodatky k Příkazní smlouvě.
Liberecký kraj je a dlouhodobě bude majoritním zákazníkem Silnic LK → tržby (výkony) za služby při zajištění údržby silnic II. a III. třídy v Libereckém kraji reprezentují 85 % z celkových tržeb za prodej vlastních výrobků a služeb. Postavení Libereckého kraje jako jediného akcionáře a podíl na výkonech (tržbách) přesahující dlouhodobě 80 % všech výkonů (tržeb), umožňuje efektivní zadání prací formou přímého zadávání (vystavování objednávek a uzavírání smluv) s využitím tzv. **in house výjimky**.

- Klíčovou prioritou společnosti je **zajištění řádné a bezpečné sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy ve vlastnictví Libereckého kraje v průběhu zimní sezóny** → na zajištění Zimní údržby jsou nastaveny **interní technické a personální kapacity Silnice LK**.

S cílem optimalizovat a zefektivnit využití svých personálních a technických kapacit se Silnice LK průběžně uchází o pracovní výkony dalších zákazníků nad rámec Libereckého kraje, a to především u Ředitelství silnic a dálnic ČR (ŘSD), jakožto správce komunikací I. třídy. Dále pak společnost plní zakázky pro krajské obce či privátní zákazníky. O většinu těchto externích výkonů (zákazníků) se Silnice LK ucházejí prostřednictvím výběrových řízení provedených dle zákona o VZ či jiných forem transparentních výběrových řízení.

- Klíčovým externím zákazníkem je dlouhodobě ŘSD (správa Liberec), pro níž společnost zabezpečuje jako člen sdružení dodavatelských firem (společně s Eurovia CS a.s. a AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.) na komunikacích I. třídy v Libereckém kraji zimní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2025), běžnou letní údržbu komunikací (platnost smlouvy do r. 2023) a údržbu stromoví. **Celkový objem fakturace výkonů zimní a letní údržby komunikací I. třídy činil v období 2020/2021: 40.903 tis. Kč**.

6.3. PROVOZNÍ ZAJIŠTĚNÍ VÝKONŮ ÚDRŽBY KOMUNIKACÍ

Plnění zimní údržby a běžné letní údržby na komunikacích ve vlastnictví Libereckého kraje je provozně zajišťováno prostřednictvím 9 středisek (cestmistrovství) vhodně rozmístěných na území celého kraje a nově založené stavební středisko (které bylo zřízeno hlavně na opravy mostů v Libereckém kraji).

Plnění výkonů běžné letní údržby probíhá v souladu se schváleným provozně výrobním plánem pro příslušný rok a v souladu s požadavky KSS LK, která plní pro Liberecký kraj úlohu správce, a zastupuje ho při jednáních se Silnice LK včetně zadávání a kontroly provedených činností. Provozně výrobní plán je společností sestavován ve spolupráci s příslušnými inspektory silniční sítě KSS LK, zodpovědnými za příslušnou oblast kraje. Zadání primárně vychází z poznatků pravidelných prohlídek komunikací, a zahrnuje standardně opakované činnosti a činnosti zahrnuté do plánu podle aktuálně zjištěné situace. Schválený provozně výrobní plán byl v průběhu období 2020/2021 s ohledem na aktuální zjištění a potřeby aktualizován, jak věcně po obsahové stránce, tak z hlediska výše finančních prostředků alokovaných Libereckým krajem do běžné letní údržby komunikací prostřednictvím Dodatků k Příkazní smlouvě.

Čerpání finančních prostředků za výkony zimní údržby a běžné letní údržby komunikací je realizováno na základě fakturace skutečně provedených výkonů, které jsou oceněny dle platného položkového ceníku jednotlivých poskytovaných výkonů. Fakturované výkony jsou před jejich proplacením předmětem kontroly KSS LK.

Silnice LK využívají pro výkony zimní a letní údržby komunikací v převažující míře vlastní techniku, a další vlastní technické vybavení. Dlouhodobým cílem je zabezpečit (s výjimkou specifických oprav vyžadujících know-how a autorizaci) ve významném rozsahu údržbu a opravy interními kapacitami prostřednictvím dílenských provozů.

V období 2020/2021 probíhala obnova vlastní techniky:
- Nákup nového a kapacitně lepšího finišeru pro potřeby pokládky asfaltobetonové směsi.
- Nákup 2 osobních automobilů.
- Nákup 1 ks dodávky do 3,5 t.

6.4. VÝKONY ZIMNÍ ÚDRŽBY 2020/2021

Zimní údržba komunikací je prioritní činností Silnice LK, která je realizována v zájmu Libereckého kraje a jeho občanů. Řádnému a bezpečnému zajištění sjízdnosti spravovaných komunikací II. a III. třídy v průběhu zimní sezóny odpovídají **interní technické a personální kapacity Silnice LK** a dislokace jednotlivých cestmistrovství.
Zimní údržba je prováděna v souladu s platnou legislativou, zákonem č. 13/1997 Sb., zákonem o pozemních komunikací a příslušné vyhlášky č.104/1997 Sb., a schváleným operačním plánem zimní údržby aktuálním pro dané zimní období. K zajištění zimní údržby je kromě důležitých lidských zdrojů také nutná nepřetržitá připravenost a velmi dobrý technický stav vozového parku, nástaveb, adaptérů, drobné mechanizace, nářadí atd. a vyžaduje i disponibilitu rezervní techniky pro případ poruch či havárii.

Silnice LK zabezpečují údržbu na komunikacích II. a III. tříd, v délce silniční sítě 2064 km. **59 okruhů zimní údržby zajišťuje 2002 Km** → okruhy jsou členěny na okruhy ošetřované chemickým posypem a okruhy ošetřované inertním posypem. Chemicky ošetřovaných vozovek je 821 km, inertně ošetřovaných vozovek je 1120 km a 61 km je udržováno pluhováním.
- **46** okruhů o celkové délce **1584 km** je zajišťováno interně středisky Silnic LK s využitím vlastní techniky
- **13 konkrétních** okruhů o celkové délce **418 km** je **dlouhodobě zajišťováno externě subdodavateli Silnice LK**, kteří využívají svou techniku a kromě

solanky aplikují posypový materiál Silnice LK (klíčovým subdodavatelem je společnost **AVE CZ odpadové hospodářství s.r.o.** a Eurovia CS a.s.) → Model využití externích kapacit je **racionální a správný**, neboť při plném interním zajištění by došlo k významnému navýšení personálních a technických kapacit, **které by prakticky nebylo reálné efektivně využít během letní údržby. Následně by pak neefektivně rostly investiční i provozní náklady Silnice LK, jež by bylo nutné krýt z rozpočtu LK**.

Trasy jednotlivých okruhů zimní údržby jsou každoročně vyhodnocovány a případně aktualizovány. Změny se mohou týkat zejména vedení okruhu, či technologie ošetření povrchu vozovky – obvykle přechod z inertního posypu na chemický, a to na základě vlastních poznatků, požadavků KSS LK, podnětů složek IZS atd.

- **Faktické výkony zimní údržby v průběhu každé zimní sezóny** jsou závislé především na povětrnostních podmínkách, a reálném průběhu zimního období, kdy se jednotlivé zimní sezóny z hlediska celkového finančního objemu výkonů a nákladů Silnice LK na jejich zajištění významně liší. Spotřebováno bylo cca 13.200 t posypové soli, cca 3.500.000 l solanky a cca 23.500 t inertního materiálu (písek, drť). Spotřeba posypového materiálu byla výrazně vyšší než v minulé zimní sezóně 2019/2020. Posypové soli se spotřebovalo o cca 7.700 t více a inertního materiálu o cca 12.800 t více.

- Počet zásahových dní byl 133.

Zimní sezóna: Fakturace výkonů zimní údržby (silnice II. a III. třídy v Libereckém kraji) v tis. Kč vč. DPH

Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH	Zimní sezóna	Fakturace výkonů zimní údržby vč. DPH
2009/2010	129 737	2015/2016	101 533
2010/2011	125 708	2016/2017	126 797
2011/2012	129 730	2017/2018	109 907
2012/2013	153 551	2018/2019	127 430
2013/2014	74 753	2019/2020	86 567
2014/2015	101 520	2020/2021	143 565

6.5. VÝKON BĚŽNÉ LETNÍ ÚDRŽBY

Běžná letní údržba komunikací zahrnuje zejména: zametení povrchů vozovek po zimě, čištění a obnovu krajnic a silničních příkopů, lokální opravy výtluků krytů vozovek, velkoplošné opravy povrchů vozovek s asfaltobetonovým krytem, obnovu, čištění a realizaci svislého dopravního značení, realizaci asfaltových zálivek, obnovu a zřízení vodorovného dopravního značení plastem i barvou, čištění, obnovu a opravy zábradlí a svodidel.

Na běžnou letní údržbu na krajských silnicích II. a III. třídy, jejichž potřeba byla plánována v rámci návrhu provozně výrobního plánu, alokoval Liberecký kraj ze svého rozpočtu v roce 2021 **145,95 mil. Kč bez DPH**. V rámci tohoto objemu finančních zdrojů bylo např. provedeno:

- V termínu do 31. 5. 2021 bylo zameteno cca **9,20 mil. m²** asfaltobetonových povrchů vozovek.
- V rámci první seče v termínu do 15. 7. 2021 bylo posečeno cca **10,20 mil. m²** travnatého porostu silniční vegetace, v druhé seči pak cca **8,80 mil. m²** vegetace.
- Byla provedena další péče o silniční vegetaci: prořez stromů, odstranění křovin a dřevin atd.
- Bylo realizováno čištění a opravy mostních objektů a jejich stavebních částí.
- Byly provedeny strojní pokládky asfaltových betonů při velkoplošných opravách krytů vozovek a opravy lokálních výtluků. Realizace strojní pokládky proběhla vlastními pásovými finišery Vögele Super 800-3i, a Vögele S 1300-3i:
  - → Pokládka asfaltového betonu je prováděna stálou pracovní četou vlastních zaměstnanců, jež realizuje zadané opravy krytů z asfaltových betonů na území celého kraje.
  - → Ruční pokládkou pro opravu krytů krajských vozovek bylo realizování cca 5.600 t asfaltového betonu.
  - → Strojní pokládkou se v rámci provedených oprav krytů asfaltového souvrství zpracovalo cca 1.800 t asfaltového betonu na ploše cca **13.000 m²**, reprezentující finanční objem 15 mil. Kč bez DPH.
- Pro účely ošetření mrazových trhlin a pracovních spár byla provedena asfaltová zálivka v délce cca **11.000 m** vozovky (provoz mobilní soupravy pro realizaci asfaltové modifikované zálivky zajišťovalo cestmistrovství Nový Bor, Liberec a Semily).
- Realizace prací v údržbě a obnově vodorovného dopravního značení VDZ: pravidelná cyklická obnova vodících a středových čar vozovek, dopravních stínů, přechodů pro chodce a dalších symbolů a znaků atd. → v provozně výrobním plánu je standardně alokován na tyto činnosti objem cca 8 mil. Kč bez DPH.
- Již druhým rokem realizována obnova autobusových označníků v jednotlivých regionech Libereckého kraje v počtu **600 ks** ročně a ve finančním objemu cca 2,0 mil. Kč bez DPH.
- **V rámci údržby mostních objektů stavební povahy byly provedeny činnosti v objemu cca 20,0 mil Kč bez DPH.**

6.6. ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU SPOLEČNOSTI

Hospodaření společnosti Silnice LK a za účetní období hospodářského roku 2020/2021 skončilo se ziskem ve výši 24 593 tis. Kč při dosažených výnosech 338.190 tis. Kč a celkových nákladech 313.597 tis. Kč.

Přehled ročních (12 měsíčních) výnosů dokládá **razantní nárůst tržeb období 2020/2021 v porovnání s obdobím 2019/2020 (+68 628 tis. Kč, tj. + 25,46%).**

Položka (v tis. Kč)	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Výnosy celkem	273 376	260 846	297 342	269 562	338 190
Náklady celkem	-257 022	-254 262	-301 214	-285 680	-313 597
Hospodářský výsledek po zdanění	16 354	6 584	-3 872	-16 118	24 593

Struktura roční Výnosů společnosti v tis. Kč	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Tržby z prodeje služeb	265 537	252 240	284 901	259 459	331 691
Aktivace vlastních výkonů*	x	x	x	x	x
Tržby z prodeje zboží, majetku a materiálu	4 872	6 052	10 197	8 124	3 561
Ostatní provozní výnosy	2 915	2 518	2 176	1 976	2 937
Výnosové úroky, ostatní finanční výnosy	52	36	68	3	1
VÝNOSY celkem (v tis. Kč)	273 376	260 846	297 342	269 562	338 190

**V souladu s účetními předpisy je Aktivace vlastních výkonů počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (viz tabulka: Struktura nákladů)*

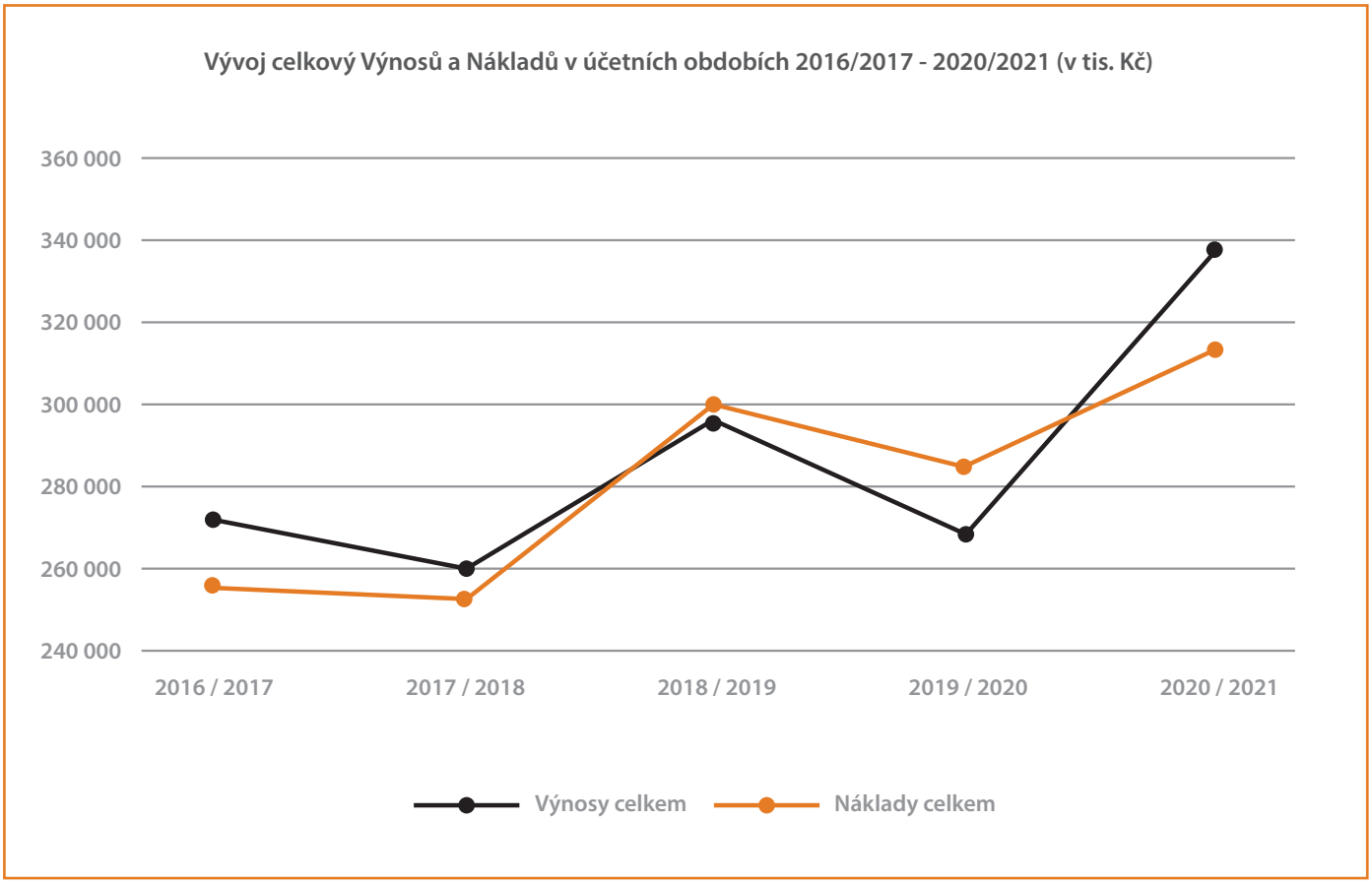
Struktura ročních Nákladů společnosti v tis. Kč

Náklady v tis. Kč	2016/2017	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Spotřeba materiálu a energie	84 566	76 176	96 769	76 752	102 091
Náklady na služby	38 797	39 721	43 885	42 789	47 482
Změna stavu zásob vlastní činnosti**	343	-1 409	1 523	658	-678
Aktivace vlastních výkonů*	-3 412	-2 834	-3 827	-2 056	-3 927
Mzdové náklady	64 978	71 515	76 263	76 443	79 175
Odměny členům orgánů společnosti	3 396	3 538	3 449	3 405	4 125
Náklady na soc. a zdravotního pojištění	23 200	25 630	27 519	27 487	28 349
Sociální náklady	2 227	2 276	2 006	1 963	1 992
Daně a poplatky	1 467	1 351	1 487	1 527	1 522
Odpisy dlouhodobého majetku	35 103	36 252	39 960	46 631	47 372
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	1 460	0	341	4	0
Prodaný materiál a zboží	2 881	5 356	8 637	6 879	2 593
Změna stavu rezerv a opravných položek	-922	-6 307	19	-94	-529
Ostatní provozní náklady	2 780	2 749	2 902	3 006	3 656
Nákladové úroky	0	0	0	65	78
Ostatní finanční náklady	158	248	281	221	296
Daň z příjmu (splatná/odložená)	0	0	0	0	0
NÁKLADY celkem (v tis. Kč)	257 022	254 262	301 214	285 680	313 597

** **Aktivace vlastních výkonů** počínaje účetním obdobím 2016/2017 účtována a vykazována jako přímé snížení nákladů (znaménko „-„)*
*** **Změna stavu zásob vlastní činnosti** reprezentuje změnu Nedokončené výroby (rozpracovanosti) – meziroční zvýšení Nedokončené výroby se projevuje jako snížení provozních nákladů*

V položkách **Spotřeba materiálu a Náklady na služby** jsou zahrnuty jak nákladové položky, které mají zjevný **variabilní nebo semivariabilní charakter ve vztahu k výkonům** (zejména spotřeba posypových hmot, spotřeba PHM, balená asfaltová směs a stavební materiál, subdodávky v zimní a letní údržbě), tak **náklady režijního, resp. i fixního charakteru** (spotřeba náhradních dílů, spotřeba energií, drobný majetek, ochranné pomůcky, veškeré náklady na konektivitu, právní poradenství, ekonomické služby atd.).
Další složky významných nákladů (odpisy) mají z pohledu ekonomiky Silnice LK převážně fixní charakter → vznikají průběžně bez ohledu na dosahované tržby, a v případě personálních nákladů, které jsou částečně variabilním nákladem ve vztahu k plnění kvartálních plánů, musí být průběžně na měsíční bázi hrazeny.

Právě významný nárůst objemu prací a produktivity práce, patrný počínaje obdobím HR 2020/2021, akceleruje ekonomickou soběstačnost a stabilitu společnosti, po historicky zaznamenané významné negativní tendenci (ztráta), spočívající v rozevírání nůžek mezi průběhem Výnosů a Nákladů, jak přehledně prezentuje následující graf:



Ekonomické problémy společnosti Silnice LK roku 2018/2019, 2019/2020 spočívající ve významném předbíhání ročních Nákladů před Výnosy byly řešeny **zvyšováním výkonů (tržeb), produktivitou práce, založením stavebně technického úseku** a implementací paušálních plateb do financování zimní údržby.

Struktura Aktiv – Netto k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura aktiv: Netto (v tis. Kč)	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021
A. Pohledávky za upsaný vlastní kapitál	0	0	0	0
B. Dlouhodobý majetek	425 765	457 983	444 861	408 989
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	167	79	30	182
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	425 598	457 904	444 831	408 807
C. Oběžná aktiva	109 795	99 484	82 211	137 997
C. I. Zásoby	38 858	37 877	40 195	39 947
C. II. 1 Dlouhodobé pohledávky	102	0	0	0
C. II. 2 Krátkodobé pohledávky	27 569	40 378	29 841	41 448
C. IV. Peněžní prostředky	43 266	21 229	12 175	56 602
D. Časové rozlišení	678	1 846	904	906
AKTIVA - NETTO CELKEM (v tis. Kč)	**536 238**	**559 313**	**527 976**	**547 892**

Bilanční data k 30. 9. 2021 na vykazovaném zůstatku peněžních prostředků (56.602 tis. Kč) dokládají, v porovnání s daty k 30. 9. 2020, významný nárůst likvidity přinášející stabilitu platební schopnosti.

Struktura Pasiv k jednotlivým rozvahovým dnům v tis. Kč

Struktura Pasiv (v tis. Kč)	30.09.2018	30.09.2019	30.09.2020	30.09.2021
A. Vlastní kapitál	502 012	494 940	477 570	500 709
A. I. Základní kapitál	267 000	267 000	267 000	267 000
A. II. Ážio a kapitálové fondy	163 000	163 000	163 000	163 000
A. III. Fondy ze zisku	5 942	4 751	4 214	2 759
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	59 486	64 061	59 4746	43 357
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	6 584	-3 872	-16 118	24 593
B. Cizí zdroje	30 191	64 354	50 232	47 112
B. I. Rezervy	4 626	4 645	4 070	4 060
C. I. Dlouhodobé závazky	0	0	0	8 293
C. II. Krátkodobé závazky	29 565	59 709	46 162	34 759
D. Časové rozlišení	35	19	174	71
PASIVA CELKEM (v tis. Kč)	**536 238**	**559 313**	**527 976**	**547 892**

6.7. VYHODNOCENÍ NASTAVENÉHO PODNIKATELSKÉHO PLÁNU SPOLEČNOSTI PRO OBDOBÍ 2020/2021

Nastavený podnikatelský plán předkládaný Valné hromadě tzn. Radě LK ve výši 321.300 tis. Kč byl více jak na 105,5 % naplněn s dosaženými výnosy 338.190 tis. Kč.

V předkládaném plánu společnost předpokládala HV **293 tis. Kč** před zdaněním. Díky zlepšené produktivitě a efektivitě práce společnosti je dosažený HV **24.593 tis. Kč před zdaněním.**
Díky opravám daňových odpisů a nárůstu daňově neodepisovaných částí majetku je pro HR 2020/2021 **vypočítána nulová daňová povinnost společnosti**.

6.8. FINANČNÍ DARY (PŘIJATÉ I POSKYTNUTÉ)

V průběhu účetního období 2020/2021 nebyl ze strany Silnice LK přijat žádný finanční dar. Společností byly poskytnuty finanční dary ve výši 109 tis. Kč – dar pozemek v k.ú. Liberec Rochlice ku prospěchu KSS LK p.o. na základě schválení zastupitelstva Libereckého kraje 2020 a dar odpuštění denního pronájmu ploch Autoklubu Bohemia Sport v AČR při pořádání Rally Bohemia 2021.

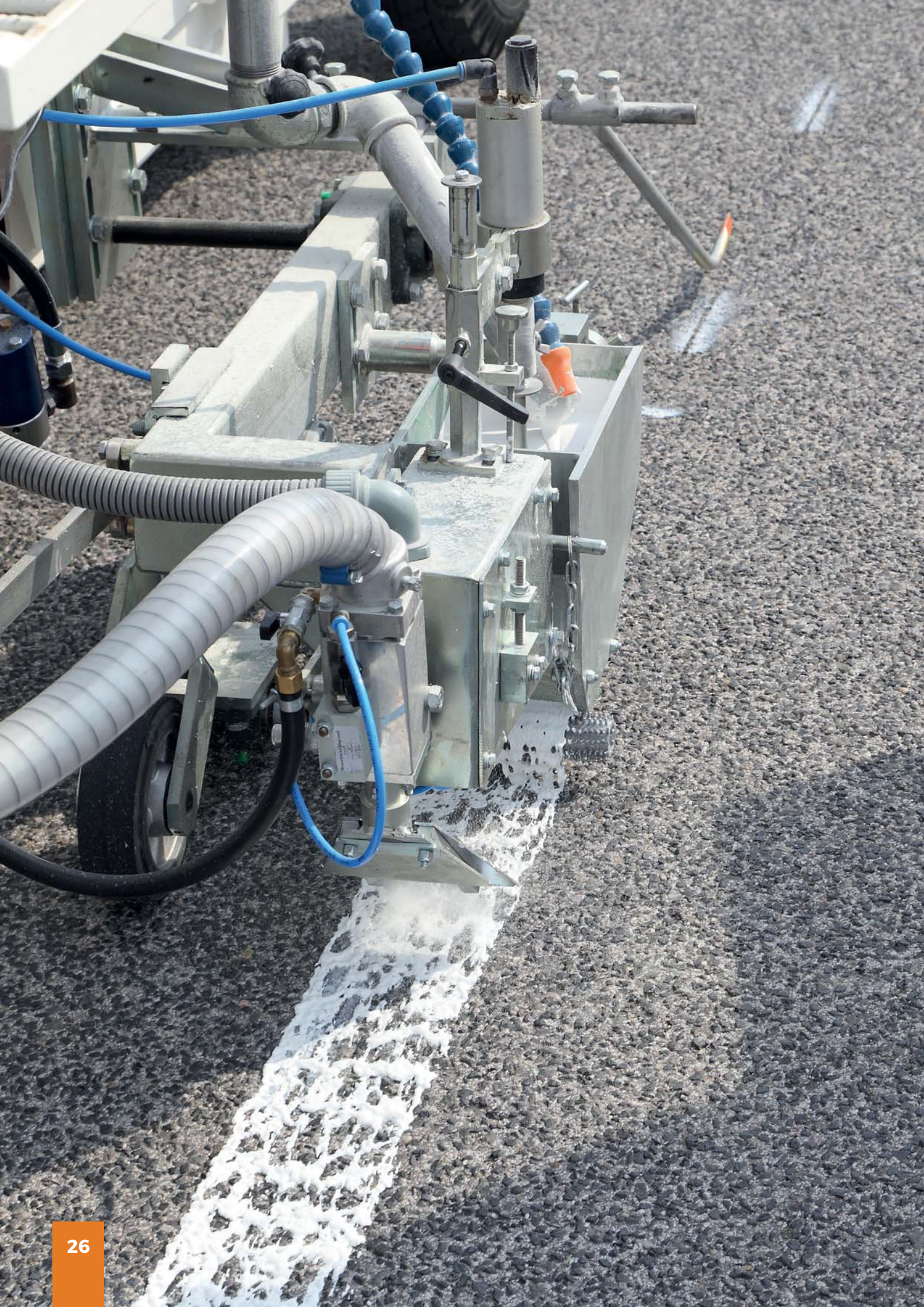
6.9. INVESTICE PROVEDENÉ SPOLEČNOSTÍ V ÚČETNÍM OBDOBÍ 2020/2021

Investice společnosti směřovaly v hospodářském roce 2020/2021 zejména do potřebné obnovy vozidel, a techniky pro údržbu komunikací. V menším rozsahu byly realizovány investice doplňujícího charakteru. V hospodářském roce 2020/2021 společnost investovala do dlouhodobého hmotného majetku prostředky v celkové pořizovací ceně **13.149 tis. Kč** (dokončené investice ve výši **9.359 tis. Kč** – viz tabulka níže) → Objem těchto investic je tak významně nižší, než odpisy vykázané v účetním období 2020/2021 (47.372 tis. Kč), což znamená, že v odpisech jsou tvořeny dostatečné vnitřní zdroje pro reprodukci dlouhodobých aktiv.

Přehled dokončených investic zaúčtovaných do účetních knih v období od 1. 10. 2020 do 30. 9. 2021 v tis. Kč

Budovy	2985
Středisko Liberec: zděný obvod	158
Středisko Nová Ves: garážová hala	57
Střediska: Turnov, Nová Ves, Česká Lípa, Liberec – vodovodní zdroje (vrty)	962
Středisko Nová Ves: Rozvaděč	50
Středisko Jablonec nad Nisou: Komunikace v areálu	885
Středisko Turnov: Garáž, dílny	116
Středisko Nový Bor: Hala na sůl	261
Středisko Česká Lípa: Hala dílen	284
Středisko Nová Ves: Budova cestmistrovství	143
Středisko Nová Ves: Hala na sůl Desná	69
Pozemky	0
Strojní investice	6374
Pracovní stroje a zařízení	3726
Nástavby	0
Energetické hnací stroje a zařízení	41
Přídavná závěsná zařízení	0
Stroje a zařízení ostatní	440
Nákladní podvozky (nosiče) a užitkové vozy	571
Automobily osobní	1596
Vleky	0
CELKEM Investice 2020/2021 (v tis. Kč)	9359

Pro období hospodářského roku 2021/2022 plánuje vedení společnosti realizovat investice v objemu **34.000 tis. Kč** spadající do oblastí: revitalizace areálu Sosnová, revitalizace skladů a obnovy techniky.



7. DALŠÍ ČINNOSTI SPOLEČNOSTI

7.1. SPOLEČENSKÁ ODPOVĚDNOST

V účetním období společnost opětovně podpořila projekt „Bezpečně do školy i přírody" nákupem retro-reflexních dětských vest pro 6.000 prvňáčků v celém Libereckém kraji. Od r. 2015 společnost zajišťuje na základě dotace na nákup zametacího stroje v rámci dotace OPŽP, prioritní osa 2, opatření 2.1.3. „Snížení prašnosti z plošných zdrojů", opakované čištění vybraných krajských komunikací na území města Liberce a přispívá tak ke zlepšení kvality ovzduší v těsné blízkosti komunikací.

7.2. VĚDECKÁ A EDUKAČNÍ ČINNOST

Na výzkum a vývoj nebyly v účetním období 2020/2021 vynakládány žádné finanční prostředky.

80
km
SILNICE
VÖ

8. KONTAKTY NA CESTMISTROVSTVÍ

Působnost cestmistrovství společnosti Silnice LK a.s. je po celém Libereckém kraji, a to hlavně díky vhodnému geografickému rozložení těchto organizačních jednotek:

ČESKÁ LÍPA
Sosnová 230
470 50 Sosnová u České Lípy
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec
telefon: 602 112 381,
e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

NOVÝ BOR
Okrouhlá 1
473 01 Nový Bor
vedoucí cestmistrovství: Hynek Vrabec
telefon: 602 112 381
e-mail: hynek.vrabec@silnicelk.cz

LIBEREC
České mládeže 1247/30
460 06 Liberec 6
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal
telefon: 724 797 413
e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

FRÝDLANT
Dlouhá 3267
464 01 Frýdlant
vedoucí cestmistrovství: Bc. Jiří Coufal
telefon: 724 797 413
e-mail: jiri.coufal@silnicelk.cz

RYCHNOV N/N
Nádražní 166
468 02 Rychnov u Jablonce n/N
vedoucí cestmistrovství: Miroslav Švarc
telefon: 724 797 415
e-mail: miroslav.svarc@silnicelk.cz

NOVÁ VES N/ N
Nová Ves 69
468 27 Nová Ves n/N
vedoucí cestmistrovství: Miroslav Švarc
telefon: 724 797 415
e-mail: miroslav.svarc@silnicelk.cz

TURNOV
Průmyslová 3001
511 01 Turnov
vedoucí cestmistrovství: Miroslav Švarc
telefon: 724 797 415
e-mail: miroslav.svarc@silnicelk.cz

ČESKÝ DUB
U Cihelny 80
463 43 Český Dub
vedoucí cestmistrovství: Miroslav Švarc
telefon: 724 797 415
e-mail: miroslav.svarc@silnicelk.cz

SEMILY
Vysocká 576
513 01 Semily
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka
telefon: 773 070 674
e-mail: frantisek.kukacka@silnicelk.cz

JILEMNICE - HRABAČOV
Krkonošská 785 - Hrabačov
514 01 Jilemnice
vedoucí cestmistrovství: František Kukačka
telefon: 773 070 674
e-mail: frantisek.kukacka@silnicelk.cz

CENTRÁLA JABLONEC N/N
Československé armády 4805/24
466 05 Jablonec n/N
ředitelství
telefon: 488 043 235
e-mail: info@silnicelk.cz

9. ÚDAJE O OSOBÁCH ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

9.1. PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Ing. Petr Správka
Funkci předsedy představenstva společnosti Silnice LK vykonává od 12. 8. 2020 Ing. Petr Správka, který byl na základě rozhodnutí Rady kraje v působnosti jediného akcionáře vykonávajícího působnost Valné hromady akciové společnosti Silnice LK dne 11. 8. 2020, usnesením č. 1361/20/RK zvolen do funkce člena představenstva. Před zvolením do funkce člena představenstva ve společnosti Silnice LK nepůsobil.
Záměrem Libereckého kraje při jmenování Ing. Petra Správky do představenstva Silnice LK bylo využít jeho dlouholeté manažerské zkušenosti s řízením nadnárodních i tuzemských korporací. Liberecký kraj k tomuto kroku přistoupil za účelem stabilizace a zefektivnění činnosti Silnice LK v době, kdy usoudil, že bude nutné provést razantní obměnu vedení společnosti.
Ing. Petr Správka se zúčastnil výběrového řízení na pozici předsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. pro další 3leté období, které v rámci Libereckého kraje proběhlo v dubnu 2021, a v tomto výběrovém řízení zvítězil. V návaznosti na tuto skutečnost bude Ing. Petr Správka nadále vykonávat funkci předsedy představenstva společnosti.

Ing. Petr Správka
předseda představenstva

9.2. MÍSTOPŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA

Zdeněk Sameš
Vykonává funkci místopředsedy představenstva společnosti Silnice LK a.s. od 13. 4. 2021 (členem představenstva je od 11. 11. 2020). Současně je pověřen vedením Provozního úseku.

9.3. ČLEN PŘEDSTAVENSTVA

Ing. Petr Finkous
Funkci člena představenstva společnosti Silnice LK a.s. vykonává od 13. 4. 2021. Současně je pověřen vedením Stavebně technického úseku

„Jako členové statutárního orgánu ovládané osoby prohlašujeme, že údaje uvedené v této Výroční zprávě odpovídají skutečnosti, a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit její přesné a správné posouzení, nebyly vynechány."

V Jablonci nad Nisou, dne: 29. 03. 2022

Zdeněk Sameš
místopředseda představenstva

10. PŘÍLOHY

10.1. Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky k 30. 9. 2021

10.2. Kompletní účetní závěrka Silnice LK a.s. sestavená ke dni 30. 9. 2021 za období hospodářského roku 1. 10. 2020 - 30. 9. 2021

10.3. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami za období hospodářského roku 1. 10. 2020 - 30. 9. 2021

SILNICE | LK®

Silnice LK a.s.
Československé armády 4805/24, 466 05 Jablonec nad Nisou
Certifikovaná společnost ISO 9001, ISO 14 001